

ASPOCOMP

Heart of your technology

PÄÄOMAMARKKINAPÄIVÄ // 4.11.2025
HELSINKI

Miksi olemme täällä tänään?

- Piirilevymarkkinalla Euroopassa on vaje kysynnän ja kapasiteetin välillä.
- Markkina kasvaa ydinosaamisalueillamme.
- Tavoitteenamme on olla kolmen merkittävimmän piirilevyvalmistajan joukossa Euroopassa.

Sisältö

- Aspocomp Lyhyesti
- Markkina
- Liiketoimintamalli & Logiikka
- Päivitetty Strategia
- Talous
- Yhteenveto

Tänään esittämässä



Manu Skyttä
Toimitusjohtaja



Antti Ojala
Kaupallinen
johtaja



Terhi Launis
Talousjohtaja

ASPOCOMP

TOIMITUSJOHTAJA MANU SKYTTÄ

Aspocomp Lyhyesti

Aspocomp lyhyesti

Vaativien piirilevyjen (PCB) valmistaja ja toimittaja omalla tuotantolaitoksella Oulussa sekä tehdasverkostolla Euroopassa ja Aasiassa.

- Aspocomp Group Oyj on listattu Nasdaq Helsingin pörssilistalla.
- Pääkonttori on Espoossa.
- Piirilevytuotantoa Oulussa vuodesta 1979.
- Toimisto Shenzhen:ssä Kiinassa.
- Aspocomp tarjoaa helpon ja kustannustehokkaan pääsyn kaikkiin piirilevyteknologioihin ja -volyymeihin Aasiasta.

ASPOCOMP

169 HENKILÖSTÖ

29,3 M€ LIIKEVAIHTO (Q3 2025)

SERTIFIKAATIT

AS9100D
(AEROSPACE)

IATF 16949:2016
(AUTOMOTIVE)

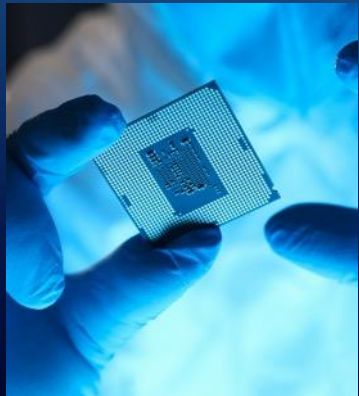
ISO 9001:2015

ISO 14001:2015

JÄSENYYDET



Myynti segmentteittäin 1-9 /2025



51 %

PUOLIJOHDE-
TEOLLISUUS



21 %

TURVALLISUUS-,
PUOLUSTUS- JA
ILMAILUTEOLLISUUS



19 %

AUTOTEOLLISUUS



3 %

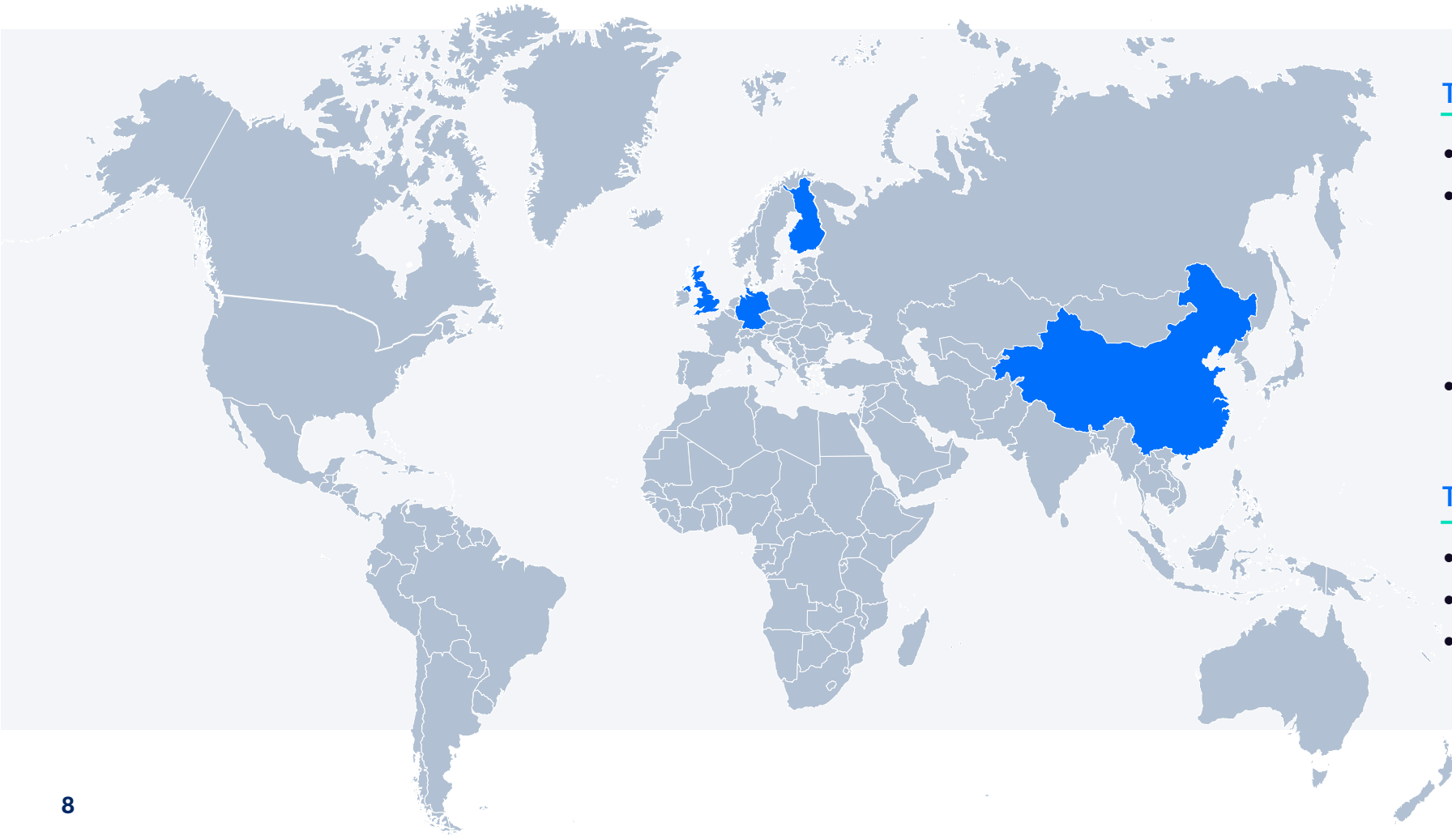
TEOLLISUUS-
ELEKTRONIIKKA



7 %

TIETOLIIKENNE

Sijaintimme



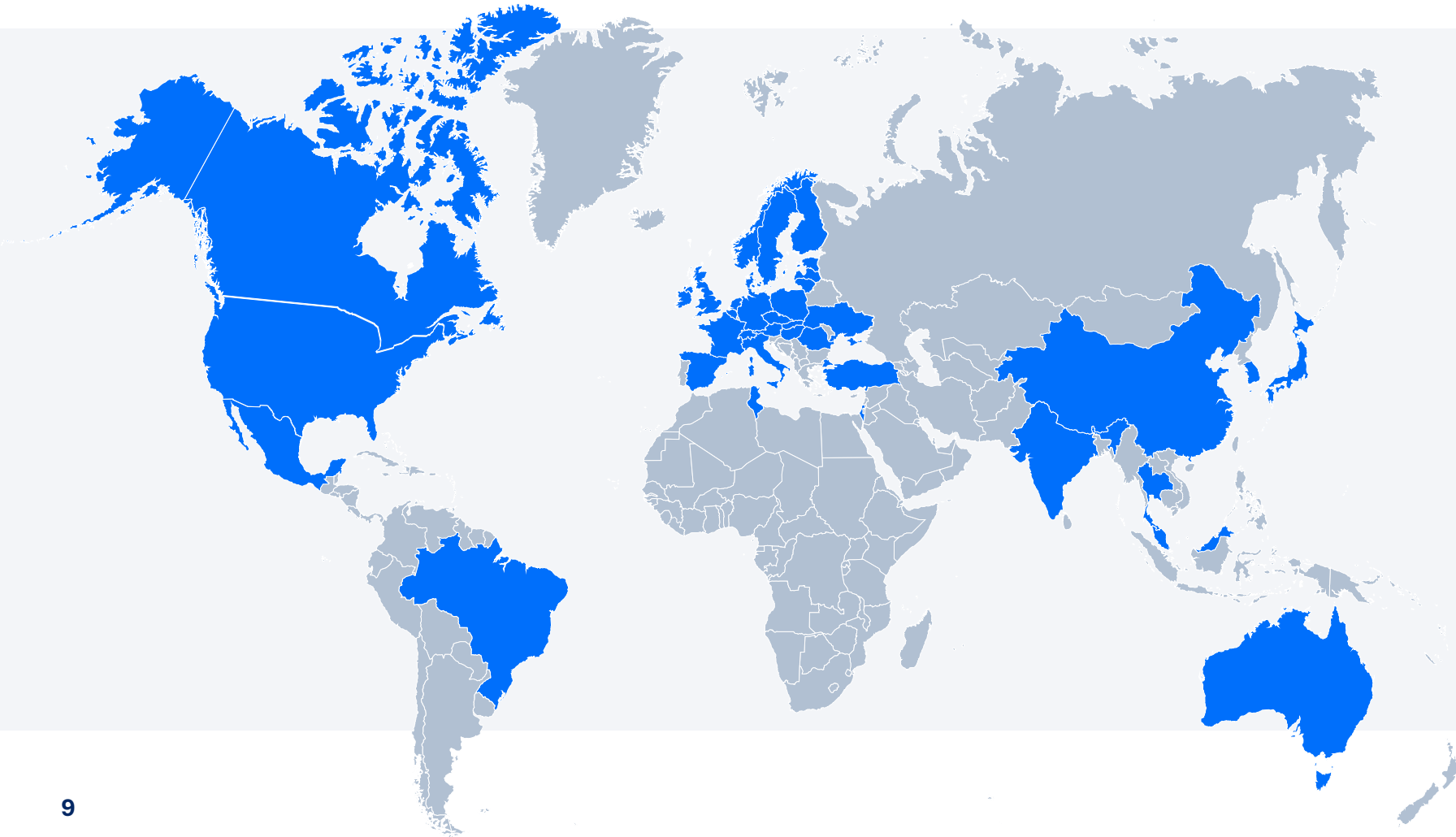
TOIMISTOT

- Pääkonttori Espoossa
- Myyntitoimisto
 - Suomessa
 - Saksassa
 - UKssa
 - Kiinassa
- Shenzhenissä, Kiinassa

TUOTANTO

- Oulussa
- Eurooppalaiset valmistuspartnerit
- Aasialaiset valmistuspartnerit

Maailemanlaajuinen asiakaskunta



42

MAAHAN TOIMITETTU

45

VUOTTA PIIRILEVYALALLA

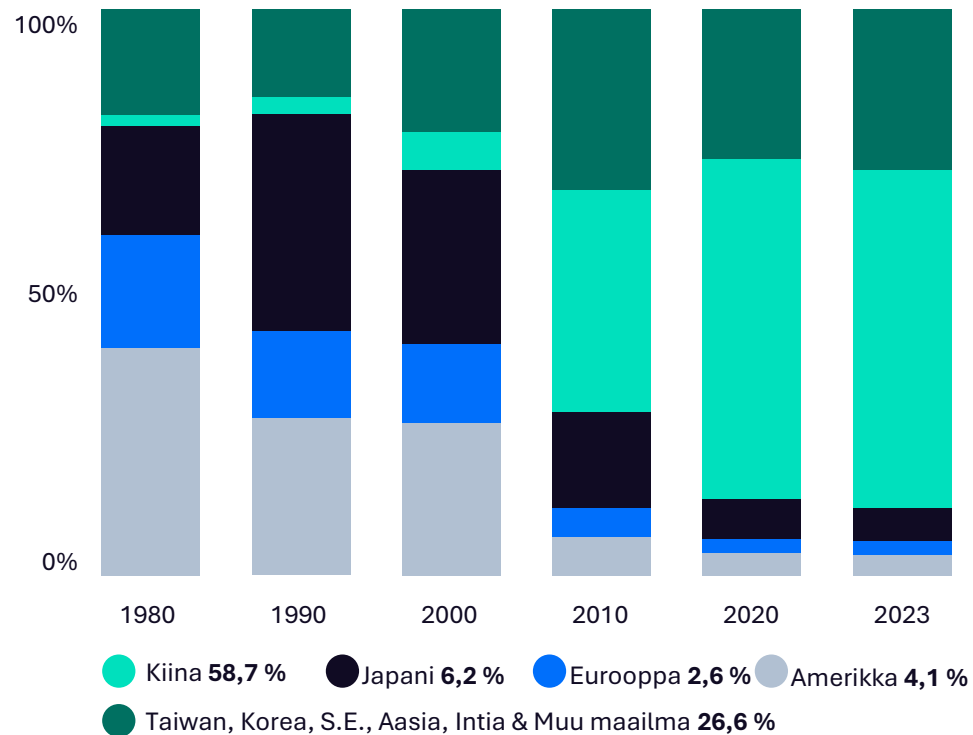
ASPOCOMP

KAUPALLINEN JOHTAJA JA TOIMITUSJOHTAJAN SIJAINEN ANTTI OJALA

Markkina

Kiina hallitsee markkinoita

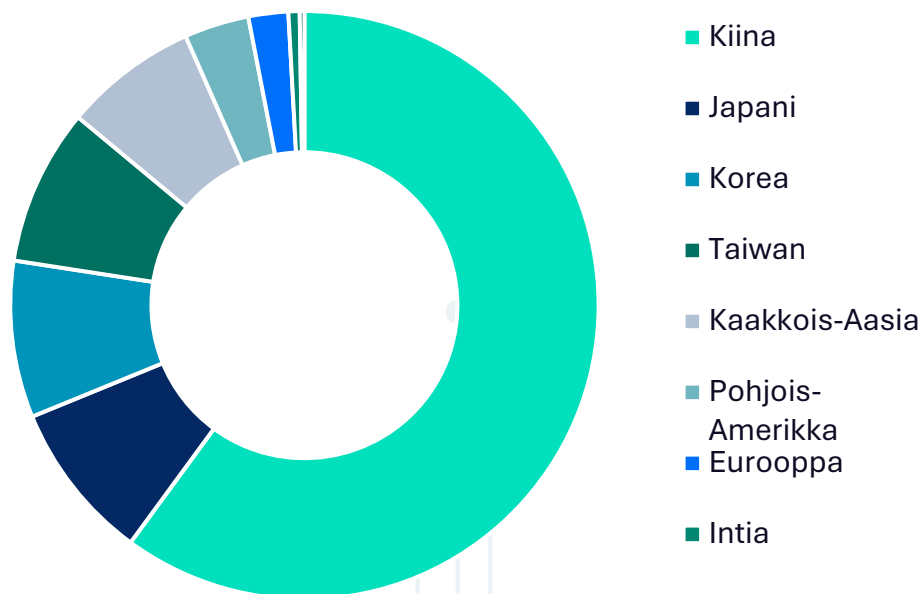
Globaali Piirilevymarkkina Maittain



Eurooppalaisen piirilevyvalmistuksen kehitys

- Vuoteen 2000 asti Eurooppa yritti lisätä kapasiteettia vastatakseen kysyntään.
- Vuoden 2000 alku oli käännekohta, jolloin monet suuret yritykset sulkivat toimintansa ja pienet yritykset eivät pystyneet tai halunneet reagoida hintapaineeseen.
- Seurauksena monet pienemmät yritykset poistuivat markkinoilta.
- Eurooppalaisten piirilevyvalmistajien määrä on laskenut 593:sta (2000) 178:aan (2024).

Globaali piirilevytuotanto 2024 (M USD)



Country/Region	in million USD	In % 2024	Growth to 23 in %
China	56,400	59.2%	4.4%
Taiwan	8,075	8.5%	5.6%
Korea	8,090	8.5%	4.3%
Japan	8,220	8.6%	5.6%
Thailand	3,600	3.8%	18.0%
Vietnam	3,300	3.5%	13.8%
India	580	0.6%	3.6%
Other Asia	1,320	1.4%	14.8%
N. & S. America	3,340	3.5%	4.0%
Europe*	2,050	2.2%	-2.8%
MENA	240	0.2%	20.0%
Total	95,215	100%	5.4%

*Sisältää Venäjän ja Valkovenäjän

Perustuu tohtori Hayao Nakaharan toimittamiin tietoihin. Numerot viittaavat aina kyseisessä maassa tuotettuihin myyntiin riippumatta siitä, kuka omistaa tehtaan. Venäjän ja Valko-Venäjän ulkopuolella Eurooppa on nyt 1 872 miljoonaa USD — maailman osuus 2 %.

Maailmanlaajuiset muutokset vaikuttavat piirilevymarkkinoihin



Geopoliittinen epävarmuus

- Puolustusmenot kasvussa – Naton menot nousevat 3,5+1,5 % BKT:sta aiemmasta 1,8 %:sta.
- Asiakkaat siirtävät tuotantoa pois Kiinasta – Kiinan eriytyminen aiheuttaa kapasiteetti-investointeja Kaakkois-Aasiassa.
- Yhdysvaltain kauppasota ja poliittinen epävarmuus.
- Kasvanut tarve omavaraisuudelle ja toimitusvarmuudelle.



Kestävyys

- Tiukempi sääntely energian/veden ym. kulutuksessa.
- Viranomaisten ja asiakkaiden lisääntyneet ESG-raportointivaatimukset.
- Kestävät ja ympäristöystävälliset materiaalit.



Tietojenkäsittely ja tekoäly

- Integroitujen piirien (IC-testing) testauksessa kasvanut määrä ja pidemmät testausajat lisäävät tarvetta testereille.
- Kvanttilaskenta.
- Edistyneet yhteydet (5G, 6G, IoT).

Piirilevymarkinnan arvioidaan kasvavan ~6 % (CAGR*)



Globaali markkina

- Kapasiteetti kasvaa Kiinassa.
- Toimitusketjun riskien vähentäminen (eriyttäminen) todennäköisesti nopeuttaa tuotannon siirtymistä Kaakkois-Aasiaan.



Eurooppa

- Kasvua odotetaan Euroopassa.
- Markkinoiden yhdentyminen, kun pienemmät toimijat katoavat.
 - Mahdollisuuksia yrityskauppoihin ja yritysjärjestelyihin.
- Kasvua odotetaan erityisesti puolustussektorilla.
- Autoteollisuus tulee kärsimään.



Puolustusteollisuus

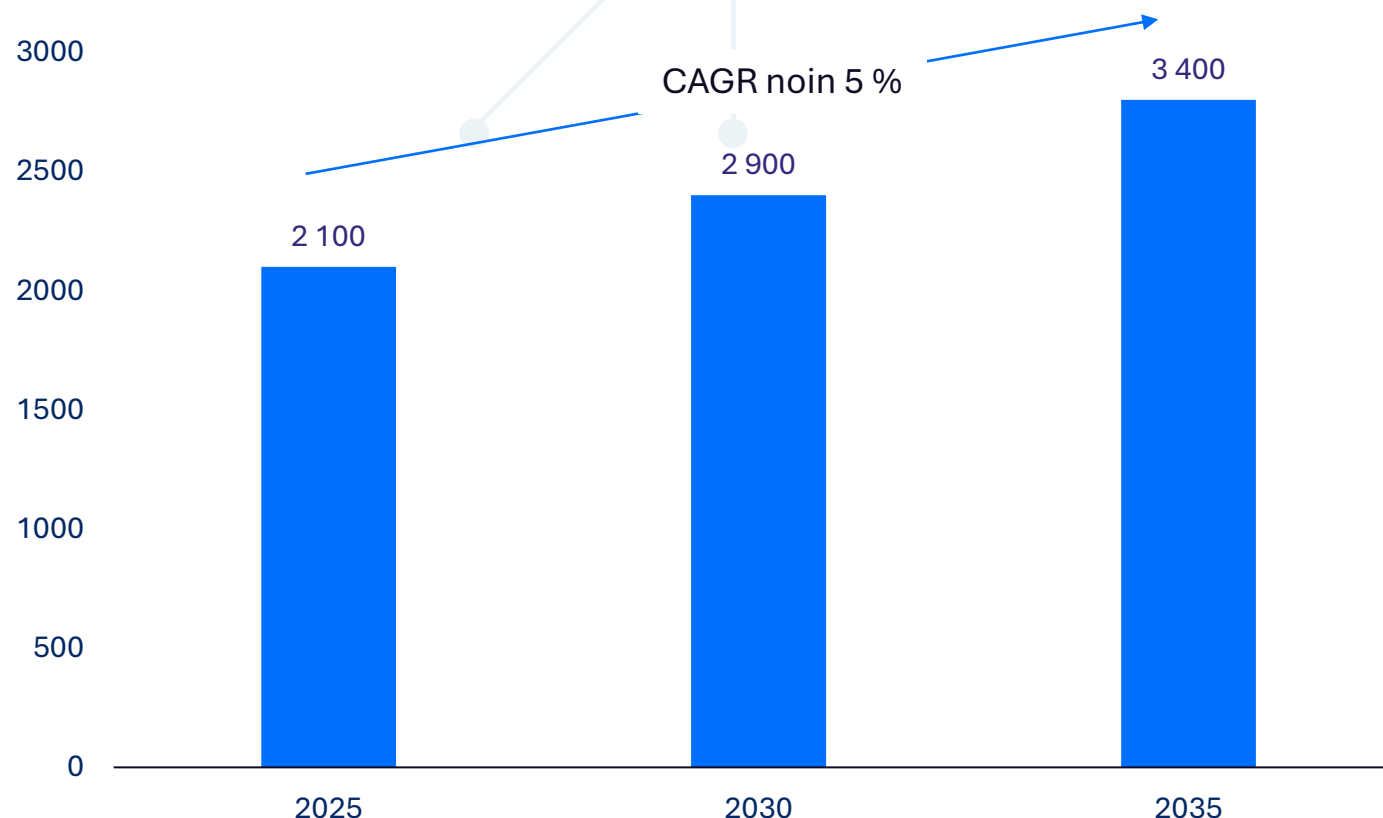
Euroopan puolustusteollisuuden kasvu on tällä hetkellä pitkän aikavälin rakenteellisen laajentumisen vaiheessa, joka erittäin todennäköisesti jatkuu ainakin seuraavat 5–10 vuotta, ja mahdollisesti paljon pidempään.

*CAGR –keskimääräinen vuotuinen kasvuvauhti

Euroopan piirilevymarkkinat alkavat kasvaa

Euroopan piirilevymarkkinat, kasvu 2025-2035

MEUR + CAGR



Euroopan odotetaan olevan maailman nopeimmin kasvava HDI-piirilevymarkkina vuosina 2026–2030 miniatyrisoinnin ja monimutkaisuusvaatimusten vuoksi.

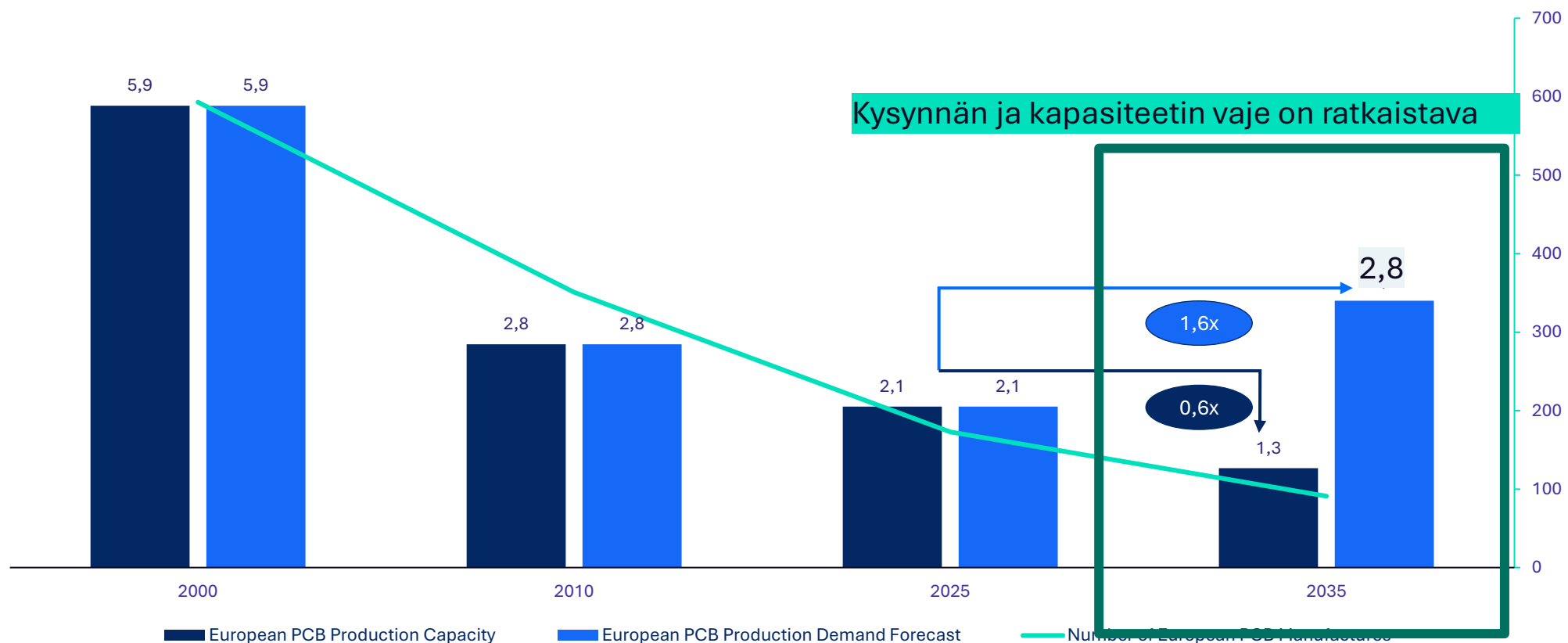
Muita merkittäviä ajureita ovat:

AI: Suorituskykyinen laskenta vaatii HDI-piirilevyille ominaisia piirteitä

Puolustus: Korkea luotettavuus ja erikoismateriaalit + kasvaneet menot

HDI-piirilevyt osoittavat paljon vahvempaa kasvua, yli 9 %:n vuotuisella kasvuvauhdilla

Kasvava kysyntä ja kapasiteetti vähenee



Valmistajien määrä vähenee, kun pienemmät yritykset (liikevaihto <10 M€) poistuvat markkinoilta

Markkinoille tulon esteet rajoittavat kilpailua



Korkea
pääomasijoitus



Tiukat
laatustandardit –
Korkea
laatu(ISO&IPC)



Mittakaavaedut



Brändi



Tekninen
asiantuntemus



Vakintuneet
suhteet



T&K
Vaatimukset



Markkinavolatiliteetti
+/-



Säätely



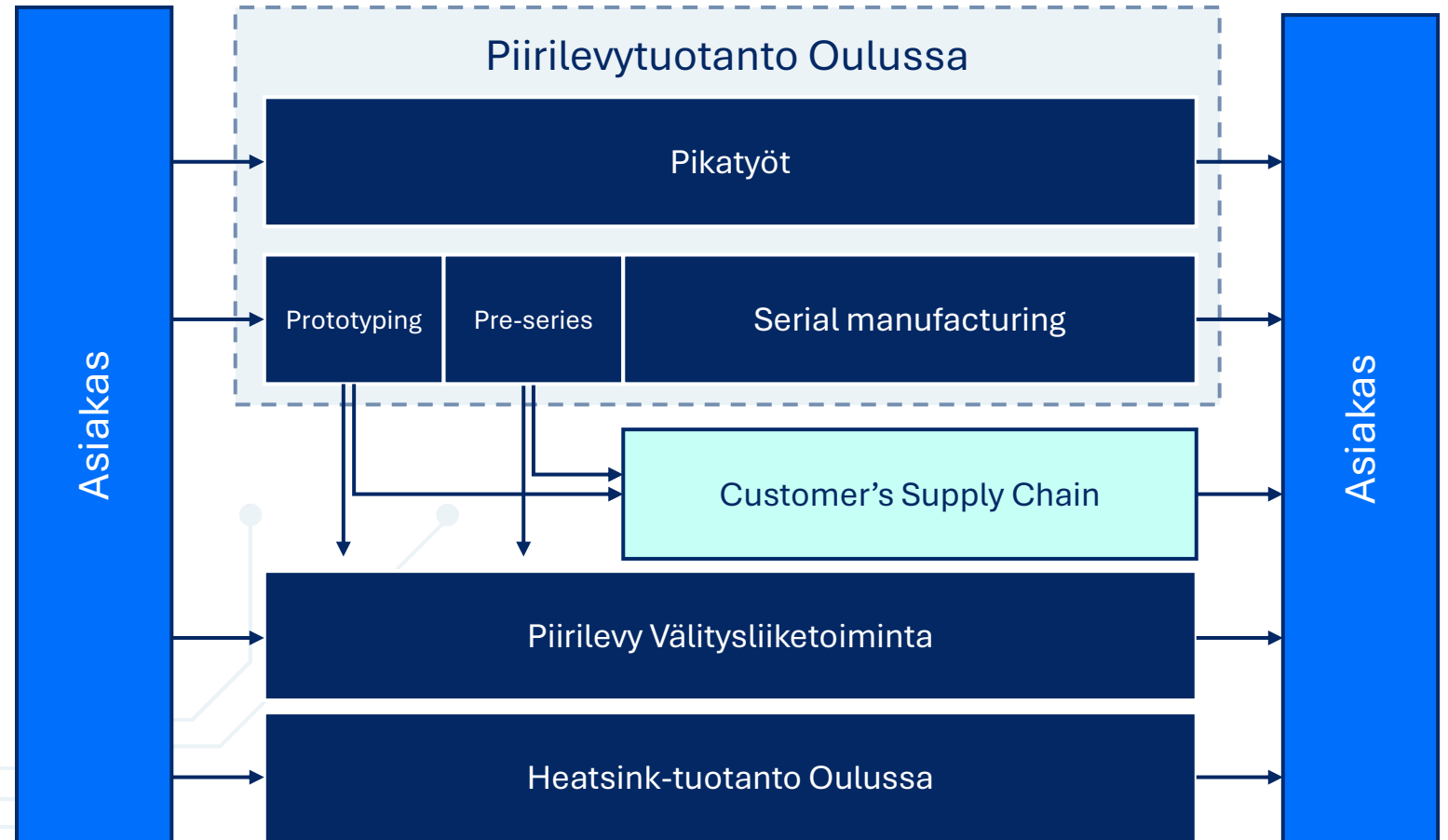
Toimitusketjun
hallinta

CEO MANU SKYTTÄ

Liiketoimintamalli & Logiikka

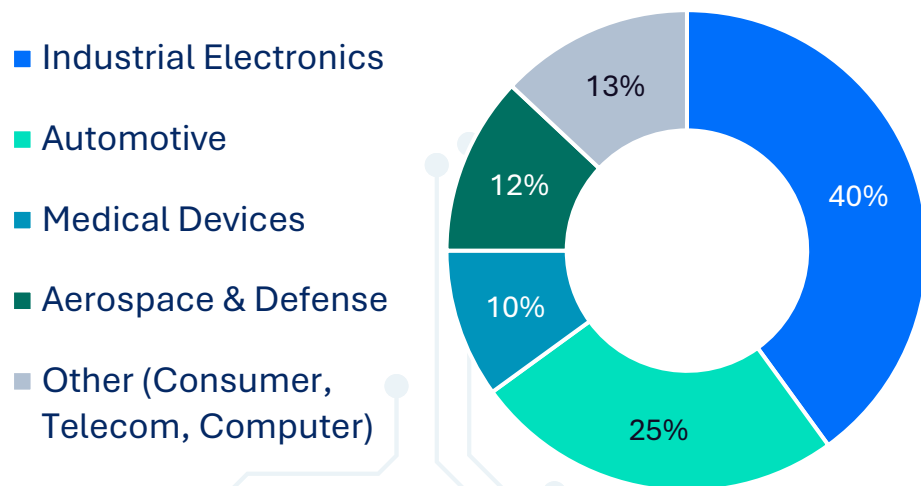
Liiketoimintamalli ja rakenne

Tuemme asiakkaidemme piirilevyprojekteja jo varhaisesta suunnitteluvaiheesta lähtien, tutkimus- ja tuotekehityksen kautta aina volyymivalmistukseen saakka.

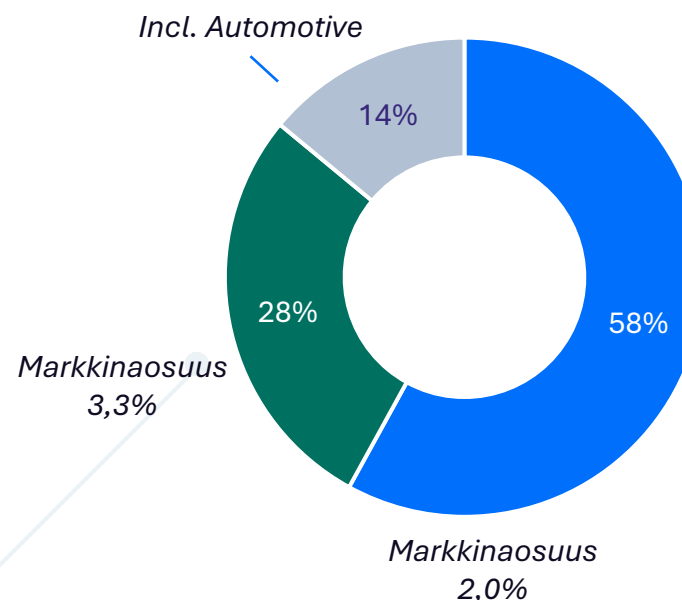


Aspocomp on niche-toimija noin 2 % markkinaosuudella (sis. välitystoiminta)

Europopan piirilevymarkinnat
Yhteensä 2,1 miljardia euroa

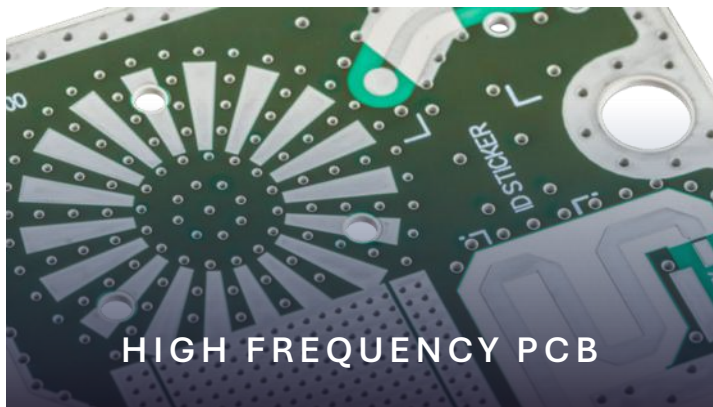
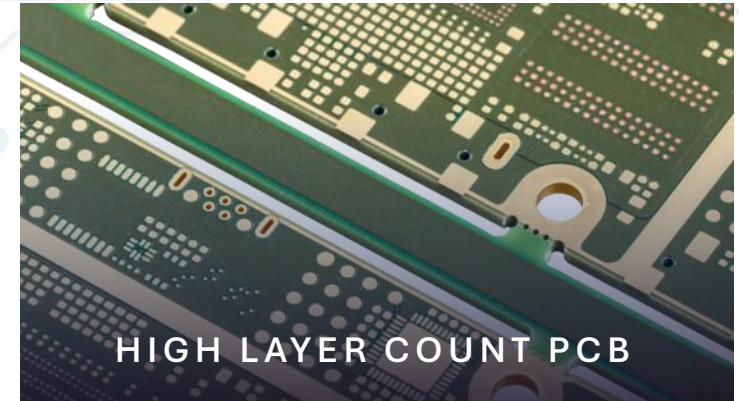
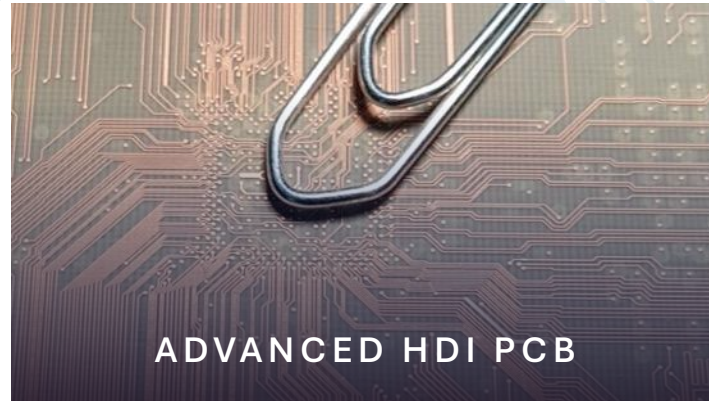
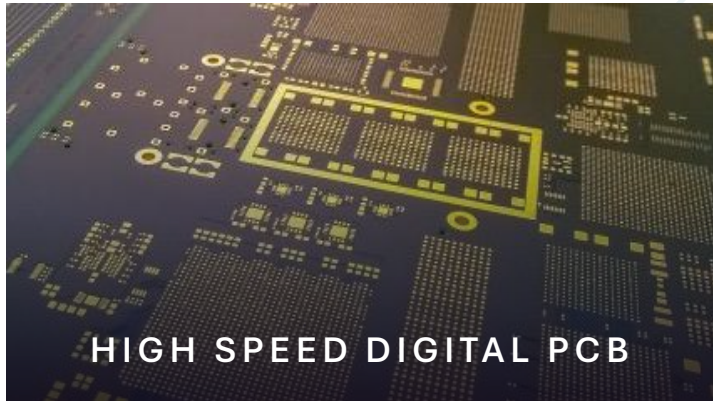


Aspocomp myynnin jakauma 2025E
(ilman. välitystoimintaa)



Erikoistuneena
niche-toimijana
meillä on
runsaasti kasvu-
mahdollisuuksia

Piirilevytuotteet



Kriittiset menestystekijät



ASPOCOMP

TOIMITUSJOHTAJA MANU SKYTTÄ

Päivitetty Strategia

Strategian ydin

Saavuttaa yli 100 miljoonan liikevaihto pitkällä aikavälillä sekä yli 10 % liikevoittoprosentti keskipitkällä aikavälillä.

Saavuttaa kasvun myötä hyvä kannattavuus yli suhdannesyklin.

Visio

Olemme yksi Euroopan kolmesta johtavasta piirilevyjen valmistajasta, tunnettu korkeasta laadustaan ja teknisestä osaamisestaan erityisesti monimutkaisissa piirilevyissä, puolustus- ja ilmailuteollisuudessa sekä puolijohdeteollisuudessa.

Toteutamme innovaationne

CURRENT STATE

- Eurooppalaisen piirilevyjen valmistuksen kysyntä kasvaa.
- Kysyntä ylittää Oulun tehtaan kapasiteetin.
- Laiterikot muodostavat riskin liikevaihdolle ja kannattavuudelle.

PRESENT STRATEGY

- Keskittyä puolustus- ja puolijohdesegmentteihin.
- Kasvaa orgaanisesti. Oulun kapasiteetin lisäämiseen ja laitteiden käytettävyyden parantaminen.
- Kaksinkertaistaa välitysliiketoiminta tukemaan nykyisiä asiakkaita sekä kasvaa epäorgaanisesti.

FUTURE STATE

- Yksi Euroopan kolmesta merkittävimmästä piirilevyvalmistajista valituilla segmenteillä.
- Tunnettu korkeasta laadusta ja teknisestä osaamisesta.
- Hyvä kannattavuus yli liiketoimintasyklin.

Investointi Ouluun on ensimmäinen orgaaninen askel saavuttaa yli 100 M€ liikevaihto

Aspocompin strategia 2026-2030



Oulun tehtaan tuotannon maksimointi investointien ja tuotantolaatuun sekä koneiden ja laitteiden käytettävyyden avulla

Kaksinkertaistamme kaupankäyntiliiketoimintamme tukeaksemme keskeisiä asiakkaita ja toimialoja

Tuotantoverkostomme laajentaminen yritysostojen ja -järjestelyiden avulla

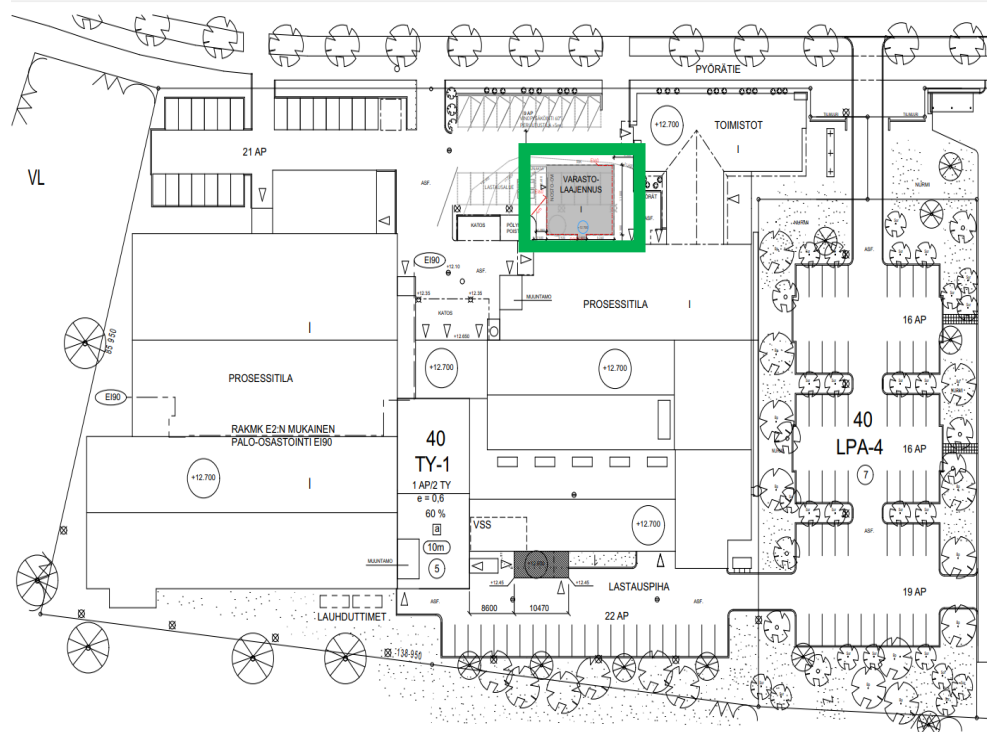
Koko organisaation hyödyntäminen uusien asiakkaiden voittamiseksi

Investointi vahvan orgaanisen kasvun saavuttamiseksi

Sijoitusta koskevien ehdotusten tukeminen

Oulun tehtaan maksimointi

Oulun tehtaan laajennus



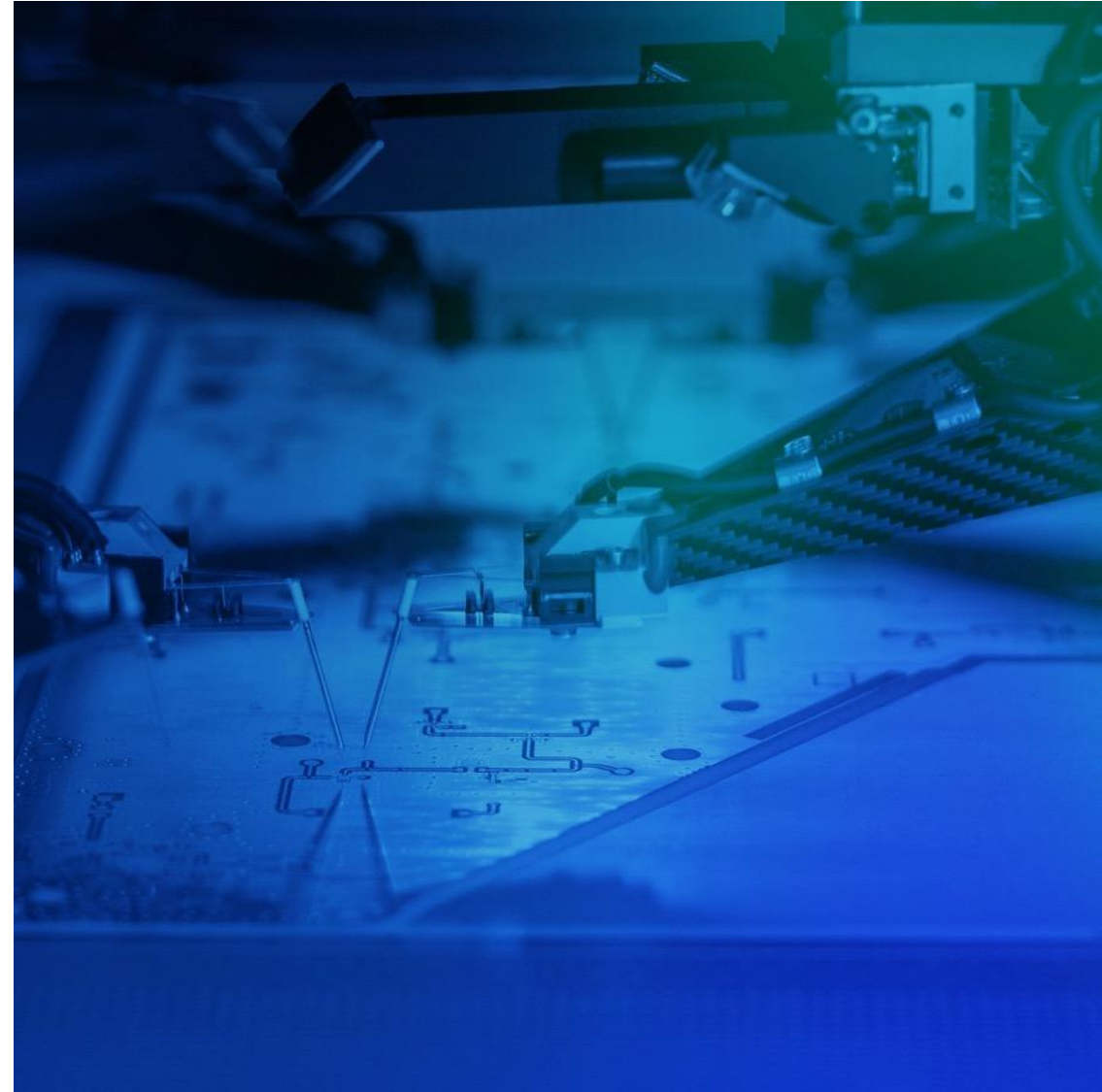
10+ M€ investointi Ouluun, kapasiteettilisäys 50 %.

Yhteenveto

- Rakennuksen laajennus varastointi- ja kylmävarastotoimintojen tarpeisiin (145 m² lisäys ja tehdasinfrastruktuurin päivitykset).
- Ydintoimintojen (Kemiallinen Cu ja DES) korvaaminen ja laajentaminen pullonkaulakapasiteetin lisäämiseksi 50 %:lla.
- Kapasiteetti- ja korvausinvestoinnit tukiprosesseihin ja laitteisiin vastaamaan ydintoimintojen läpivirtausta.
- Uuteen laitteistoon tehdyt investoinnit parantavat laatua ja tuotantoa sekä vähentävät laiterikkojen ja tuotantohäviöiden riskiä.
- Lisäkapasiteetti käytössä Q3/2027.

Välitysliiketoiminnan kaksinkertaistaminen

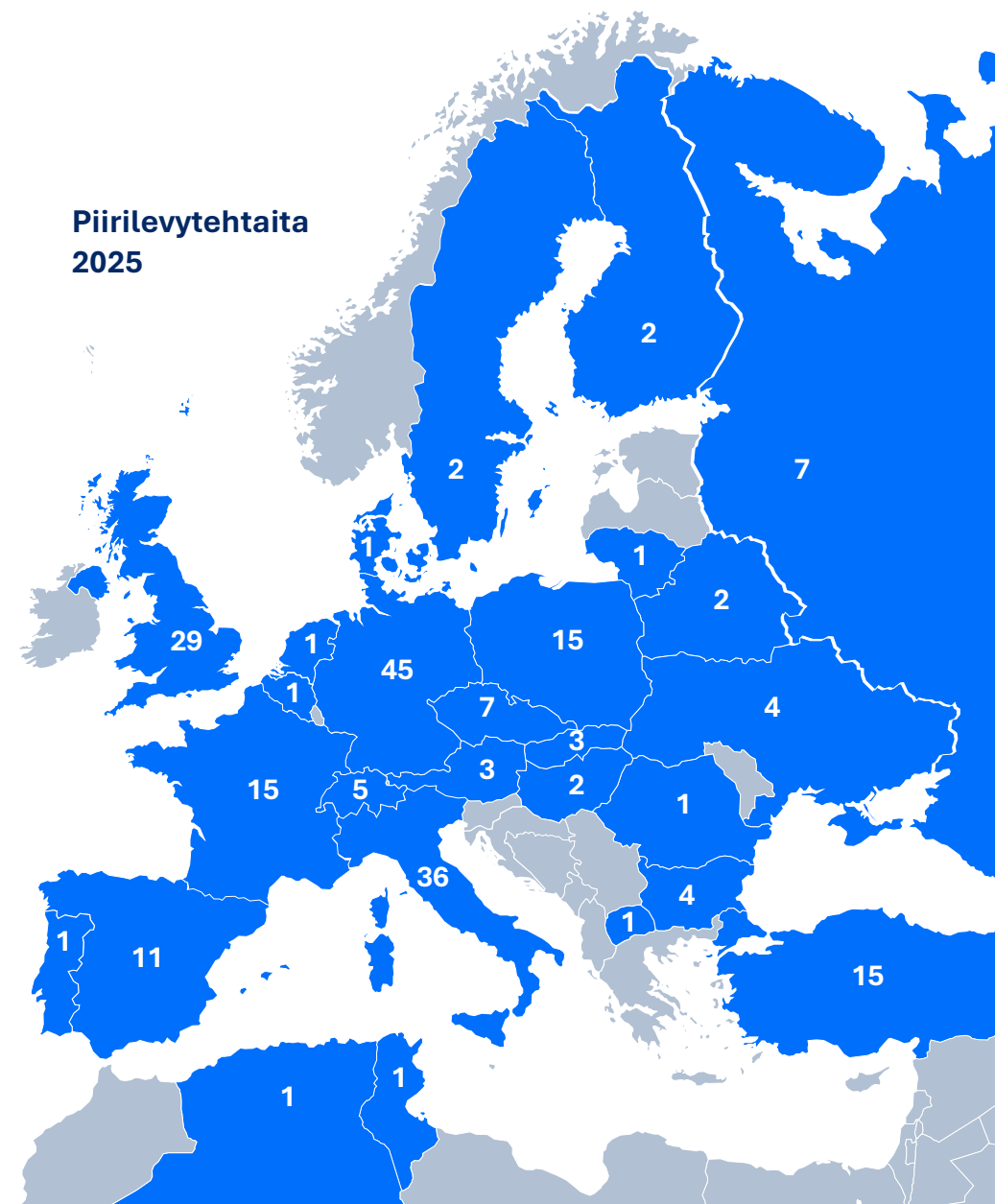
- **Välitysliiketoiminnan terävöittäminen** tukemaan entistä paremmin olemassa olevia Oulun piirilevyasiakkaitamme kumppaniverkostomme kautta.
- **Kumppaniverkoston laajentaminen** Eurooppaan ja Kaakkois-Aasiaan (pois lukien Kiina).
- **Välitysliiketoiminta vapauttaa kapasiteettia Oulussa.**
- **Kasvaminen yrityskauppojen ja yritysjärjestelyiden kautta:** Olemassa olevat välitysliiketoimintayritykset potentiaalisina kohteina yritysostoille.



Euroopan Piirilevytuotanto

	2021	2022	2023	2024	2035
Liikevaihto (M€)	1 802	1 839	1 806	1 730	1 265
Henkilöstö	14 677	14 907	14 647	14 064	10 300
> 50 M€	5	5	7	10	10
20-50 M €	21	22	18	12	14
10-20 M€	21	20	17	15	12
5-10 M€	34	34	37	31	22
2-5 M€	42	40	39	38	15
< 2 M€	74	69	68	72	18
Yhteensä*	197	190	186	178	91

* Yritysten lukumäärä



Tavoitteemme on hyvän kannattavuuden saavuttaminen yli liiketoimintasyklin

- Kasvaa orgaanisesti kasvattamalla Oulun tehtaan kapasiteettia 50 %.
- Lisäämällä puolustus- ja ilmailuteollisuuden asiakkaiden osuutta ja samalla vähentämällä riippuvuutta puolijohdealasta.
- Asiakkaiden määrän lisääminen.
- Välityслиiketoiminnan ja nopeiden toimitusten säilyttäminen osana tarjontaa.

ASPOCOMP

PUOLUSTUS- JA
ILMAILUTEOLLISUUDEN
OSUUDEN
KASVATTAMINEN

PUOLIJOHDEALASTA
RIIPUVUUDEN VÄHENTÄMINEN

VÄLITYSLIIKETOIMINNAN
KASVATTAMINEN
EUROOPPALAISEN VERKOSTON
KAUTTA

Kunnianhimoinen Visio 2030



Olemme **Euroopassa kolmen merkittävimmän –piirilevyvalmistajan joukossa**, tunnettu korkeasta laadustaan ja teknisestä osaamisestaan haastavien piirilevyjen valmistuksessa, erityisesti puolustus- ja ilmailuteollisuudessa sekä puolijohdeteollisuudessa.



Keskeisillä teollisuudenaloillamme olemme **asiakkaidemme halutuin kumppani** tarjotaksemme tukea niiden piirilevytarpeille koko elinkaaren ajan: QTA-prototyyppien (pikatoimitus) valmistusta, esisarjavalmistusta, sarjatuotantoa tehdasverkostossamme tai välitysliiketoiminnan kautta.



Meidät tunnetaan **erinomaisesta asiakaspalvelusta ja toimitusvarmuudesta**, ja olemme avainasiakkaillemme ensisijainen kumppani.



Olemme **luotettava ja ketterä kasvuyritys**, joka toimittaa johdonmukaisesti pitkäaikaista arvoa osakkeenomistajillemme kannattavan kasvun, huippuluokan toteutuksen ja kestävien asiakassuhteiden kautta.



Meillä on **innovaatioiden, kasvun, vastuunottamisen ja yhteistyön kulttuuri** saavuttaaksemme strategiset tavoitteemme yhdessä. Suosittuna eurooppalaisena työnantajana arvostamme jokaista yksilöä ja otamme kaikki työntekijät mukaan muokkaamaan tapaa, jolla työskentelemme ja kasvamme.

ASPOCOMP

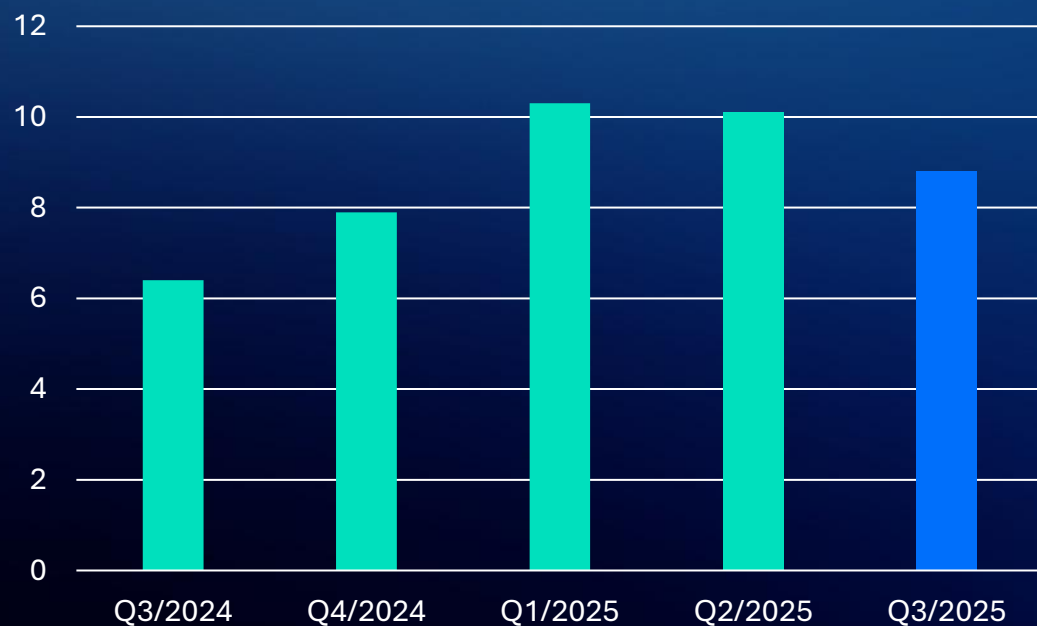
TALOUSJOHTAJA TERHI LAUNIS

Talous



2024–2025 avainluvut kvartaaleittain

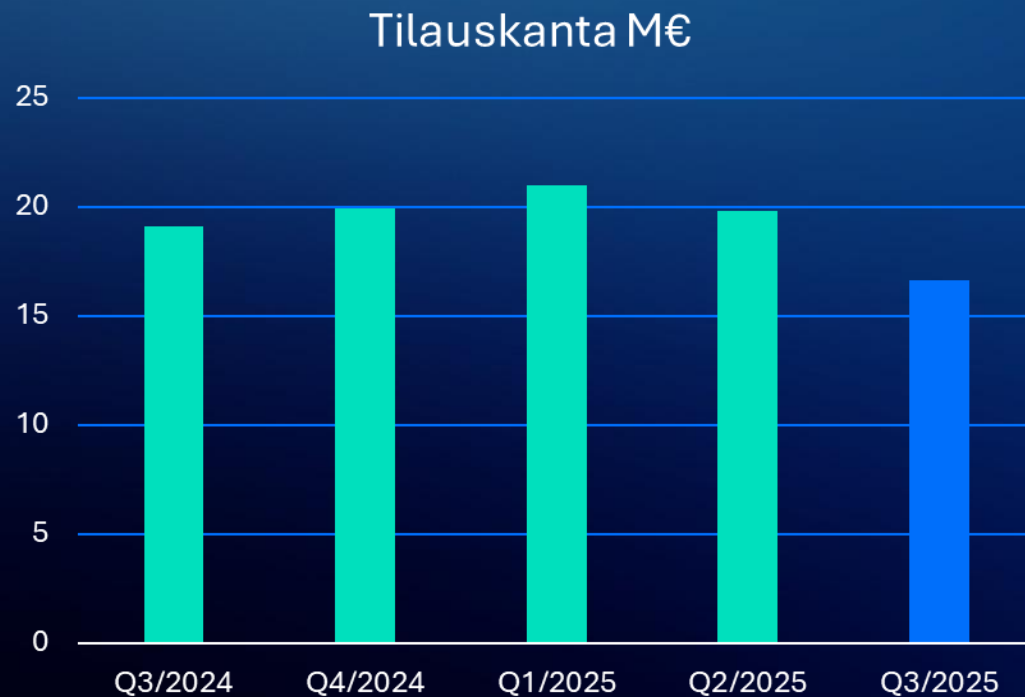
Liikevaihto, M€



Liiketulos, M€ ja % liikevaihdosta



Tilaukanta 2024 -2025 kvartaaleittain



- Tilaukanta hyvällä tasolla Q3/2024 lähtien.
- Kysyntä vahvaa erityisesti puolijohdeteollisuuden asiakassegmentissä sekä turvallisuus-, puolustus- ja ilmailusegmentissä.
- Tavoiteltu tilaukanta EUR 15–20 miljoonaa, olemassa olevalla kapasiteetilla varmistetaan nopea toimitus.

Taloushallinnossa keskitymme:



Kannattavuuteen



Taseeseen



Investointien ja
yritysjärjestelyiden
rahoittamiseen



Oulun investointien
toteuttamiseen
aikataulussa ja
budjetissa



Yrityskauppojen ja
integraatioiden
onnistumiseen

Kapasiteettilisäyksen rahoitus on turvattu

- Aspocomp toteutti suunnatun osakeannin ja on sopinut uusista pitkäaikaisista rahoitusjärjestelyistä (30.10.2025) Oulun tehtaan läpimenokapasiteetin kasvattamiseksi sekä tuotannon laadun ja koneiden käytettävyyden parantamiseksi.
- **Suunnatun osakeannin** tarkoituksena on turvata yhtiön kyky rahoittaa kasvuhankkeita ja parantaa yhtiön taseasemaa.
- **Pitkäaikaisia lainoja**, yhteissummaltaan 5,5 miljoonaa euroa.
 - Uusi koordinoitu pitkäaikainen rahoituskokonaisuus LähiTapiolan, suomalaisen eläkeyhtiön ja Nordea Pankki Suomi Oyj:n kanssa.
 - Rahoituskokonaisuus koostuu vakuudellisista vieraan pääoman ehtoisista seniorlainoista ja uusi rahoitus täydentää yhtiön jo olemassa olevia rahoitussopimuksia.

Tavoitteet lukuina

- Saavuttaa yli 100 miljoonan liikevaihto pitkällä aikavälillä sekä yli 10 % liikevoittoprosentti keskipitkällä aikavälillä.
- Kasvaa orgaanisesti investoimalla Oulun tehtaan laajentamiseen vuosina 2026–2027 kasvattamalla läpimenokapasiteettia jopa 50 % ja parantaa tuotannon laatua sekä koneiden ja laitteiden käytettävyyttä.
- Tehdä strategisia investointeja ja yritysostoja samalla kun omavaraisuusaste pysyy yli 40 %.
- Kasvattaa välitysliiketoimintaa lisäämällä kumppaniverkostoa Kiinan ulkopuolella tukemaan Oulun tehdasta.

>100 M€

PITKÄLLÄ AIKAVÄLILLÄ

> 50 %

OULU TEHTAAN KAPASITEETTI

YRITYSKAUPPOJA JA -JÄRJESTELYITÄ

VÄLITYSTOIMINTAA

ASPOCOMP

TOIMITUSJOHTAJA MANU SKYTTÄ

Yhteenveto

Yhteenveto

Markkina

- Puolustusmenot kasvavat Euroopassa – Piirilevymarkkinat kasvavat kaikilla alueilla ja teollisuudenaloilla.
- Kasvavaan kysyntään vastaa Euroopassa harvempi toimija.

Aspocompin 2026-2030 strategia

- Vahvistaa markkina-asemaa ja kasvattaa kasvua erityisesti turvallisuuden, puolustuksen, ilmailu- ja puolijohdesegmentissä lisääntyneen kysynnän vuoksi.
- Kasvaa orgaanisesti lisäämällä Oulun tehtaan kapasiteettia 50%.
- Pyrkiä strategisiin investointeihin ja yritysostoihin.
- Laajentaa välitysliiketoimintaa kasvattamalla yhteistyöverkostoa Kiinan ulkopuolella.

ASPOCOMP

>100 M€

LIKEVAIHTO PITKÄLLÄ AIKÄVÄLILLÄ

> 10 %

LIKEVOITTOPROSENTTI
KESKIPITKÄLLÄ AIKÄVÄLILLÄ

HYVÄ KANNATTAVUUS YLI
SUHDANNESYKLIN

> 40 %

OMAVARAISUUSASTE

ASPOCOMP

Heart of your technology

Manu Skyttä, CEO

Antti Ojala, CCO

Terhi Launis, CFO